

ПОЛИТИКА ПАО «ДНПП» В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1 Настоящий документ определяет политику ПАО «ДНПП» в области управления интеллектуальной собственностью (далее – ИС), включая политику в области содействия деятельности по созданию РИД, выявления, закрепления, распоряжения и защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее – РИД), а также инвентаризацию РИД и прав на них, постановку исключительных прав на РИД на бухгалтерский учет, коммерциализацию прав на РИД, мониторинг и защиту исключительных прав на РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП», а также выявление возможных нарушений прав третьих лиц со стороны ПАО «ДНПП».

1.2 Политику в области управления ИС следует рассматривать как часть деятельности ПАО «ДНПП» в области инновационного и технологического развития в целях осуществления бизнес-стратегии на внутреннем и внешних рынках, направленную на решение уставных задач предприятия.

1.3 Настоящее положение разработано в соответствии с п.1. ст. 44 Конституции РФ; Гражданским кодексом РФ; Рекомендациями Минэкономразвития РФ по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, утв. 03.10.2017; ГОСТ Р 56273.4-2016/CEN/TS 16555-4:2014 «Инновационный менеджмент. Часть 4. Управление интеллектуальной собственностью», ГОСТ Р 56823-2015 «Интеллектуальная собственность. Служебные результаты интеллектуальной деятельности»; нормативными актами АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей», распространяющимися на дочерние общества, Уставом ПАО «ДНПП».

1.4. Для целей настоящего документа приняты следующие термины:

РИД – нематериальные результаты, отнесенные гражданским законодательством Российской Федерации к объектам ИС (в том числе изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для электронно-вычислительных машин, базы данных, топологии интегральных микросхем, секреты производства (ноу-хау), а также приравненные к результатам интеллектуальной деятельности средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг, включая фирменные наименования, коммерческие обозначения, товарные знаки и знаки обслуживания;

Система управления правами на РИД, СУ РИД – совокупность (систематизированный набор) средств, обеспечивающих реализацию процесса управления правами на РИД в целях их эффективного использования для достижения целей организации;

Автор – лицо, творческим трудом которого создан РИД;

Ресурсы ПАО «ДНПП» – любая форма финансовых средств, материально-технической базы или ресурсов, включая оборудование, расходные материалы и человеческие ресурсы, прямо или косвенно предоставляемые ПАО «ДНПП»;

ИС предприятия – РИД, права на которые, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, локальными актами предприятия и условиями договоров закреплены или могут быть закреплены за ПАО «ДНПП»;

ИС, создаваемая на предприятии – охраноспособные РИД, создаваемые в порядке исполнения работниками ПАО «ДНПП» трудовых обязанностей, либо служебного задания, либо по договорам, предусматривающим создание указанных результатов, либо с существенным использованием ресурсов ПАО «ДНПП»;

Рационализаторские предложения – предложения, предусматривающие

создание или изменение изделий, технологии производства, применяемой техники и состава материала (вещества), конструкции, расчетов, алгоритмов и программ. Относятся к РИД, для которых не предусмотрена правовая охрана.

Коммерциализация РИД – введение в оборот прав на РИД, либо использование РИД при производстве товаров и оказании услуг;

Коммерциализация ИС – любая форма коммерческого использования ИС (в том числе уступка прав, предоставление лицензий, внутреннее использование в пределах ПАО «ДНПП»).

2. ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ПРИНЦИПЫ

2.1. Основной целью создания политики в области ИС является повышение научного и инновационного потенциала предприятия, обеспечение их эффективного использования для решения уставных задач предприятия при разработке (модернизации) образцов вооружения, военной и специальной техники (далее – ВВСТ) номенклатуры ПАО «ДНПП» и гражданской продукции.

2.2. Политика ПАО «ДНПП» в области ИС призвана обеспечить решение следующих задач:

- укрепление репутации предприятия, а равно репутации авторов путем применения РИД предприятия при разработке (модернизации) образцов ВВСТ номенклатуры ПАО «ДНПП», способствующих достижению изделиями качественных параметров, соответствующих или превосходящих мировой уровень;

- содействие созданию и выявлению потенциально охраноспособных РИД, в том числе путем нормативно-методического, информационно-аналитического обеспечения указанной деятельности, в том числе при

осуществлении функций заказчика и исполнителя научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее - НИОКР);

- обеспечение правовой охраны РИД, осуществление соответствующих процедур по обеспечению правовой охраны, поддержанию охранных документов в силе, а также организация учета прав на РИД;

- коммерциализация прав на РИД, в том числе определение направлений развития и перспективных рынков;

- выявление и предотвращение нарушения третьими лицами прав ПАО «ДНПП» на РИД, а также выявление возможных нарушений прав на РИД третьих лиц со стороны ПАО «ДНПП»;

- совершенствование способов стимулирования и развития профессиональных навыков работников в целях создания ими РИД в интересах ПАО «ДНПП»;

- организация постоянно действующих процессов анализа патентной информации в интересах определения направлений развития ПАО «ДНПП»;

- поощрение, стимулирование и поддержка исследований и разработок, в том числе рационализаторских предложений;

- анализ существующей системы регламентирования отношений между авторами РИД и ПАО «ДНПП», в том числе по вопросам распределения и закрепления прав на РИД, мотивации и вознаграждения авторов, обеспечения режима конфиденциальности в отношении РИД, созданных в рамках выполнения служебных обязанностей, повышения квалификации работников, участвующих в процессе создания РИД и коммерциализации прав на них;

3. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД

Принятие основополагающих решений, в том числе о целесообразности обеспечения правовой охраны РИД, закрепления прав на них, обеспечения их оценки, производится на основании решения генерального директора ПАО «ДНПП» с учетом решения комиссии по ИС (коллегиальный совещательный орган при генеральном директоре ПАО «ДНПП»), которая на регулярной основе проводит заседания.

В целях реализации принятых комиссией по ИС решений и подготовки материалов для рассмотрения, предварительной экспертной оценки уведомлений авторов на предмет систематизации РИД и рационализаторских предложений, основные функции в указанной сфере закреплены за отделом по управлению правами на РИД и рационализаторству, находящимся непосредственно в подчинении генерального директора ПАО «ДНПП».

4. АНАЛИЗ РЫНКА

Анализ рынка проводится в целях получения информации о собственном уровне научно-технологического развития и о перспективных направлениях развития в целях обеспечения собственного стратегического лидерства на рынке зенитных управляемых ракет средней дальности и иных видов продукции ПАО «ДНПП» через эффективное управление правами на РИД;

Основными направлениями анализа рынка и специфики деятельности ПАО «ДНПП» являются следующие:

а) исследование рынка поставщиков и потребителей продукции ПАО «ДНПП» и комплектующих к ней, исследование деятельности компаний-конкурентов с целью определения существующего спроса и предложения на продукцию, исследование перспективных направлений НИОКР с целью определения перспектив коммерциализации РИД, а также повышения результативности НИОКР;

б) проведение патентных исследований, построение патентных ландшафтов (при необходимости) для определения тенденций патентования,

стратегий охраны РИД, анализа перспективности создаваемых РИД в области технологических приоритетов ПАО «ДНПП»;

в) анализ финансирования деятельности по управлению правами на РИД, в том числе определение источников, объема и направлений финансирования указанной деятельности, анализ системы планирования доходов и расходов, определение направлений оптимизации расходов;

г) анализ локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность по управлению правами на РИД в ПАО «ДНПП», в том числе о порядке и способах стимулирования авторов РИД, о порядке уведомления авторами о созданных РИД, об организации изобретательской и рационализаторской деятельности, об организации коммерциализации РИД, об обеспечении режима коммерческой тайны, об обеспечении правовой охраны секретов производства (ноу-хау), в том числе служебных, о взаимодействии со сторонними организациями по вопросам создания РИД и управления правами на РИД, о предоставлении правовой охраны РИД, используемых в экспортируемой продукции и услугах за рубежом.

д) проведение патентных исследований, в том числе исследований на патентную чистоту для конечных продуктов ПАО «ДНПП», в состав которых входят РИД, с целью избежания нарушений прав третьих лиц на территории конкретных стран, где реализуется продукция ПАО «ДНПП», построение и анализ патентных ландшафтов в сфере деятельности ПАО «ДНПП», в том числе определение и актуализация технологических приоритетов, мониторинг объемов и динамики охраняемых РИД (прежде всего патентных заявок и патентов) компаний-конкурентов, как в Российской Федерации, так и в странах, являющихся важнейшими производителями аналогичной продукции или текущими и перспективными рынками ПАО «ДНПП»;

е) осуществление мониторинга внешней среды с целью выявления перспективных для ПАО «ДНПП» РИД и получения прав на РИД, использование которых в деятельности ПАО «ДНПП» целесообразно, в том числе в отношении РИД, созданных в рамках государственных заказов, по

которым государственными заказчиками принято решение об отчуждении исключительных прав и/или предоставлении безвозмездной простой (неисключительной) лицензии на использование РИД;

ж) анализ возможных рынков сбыта продукции, в которых могут быть реализованы РИД, права на которые принадлежат ПАО «ДНПП», проработка вопроса обеспечения правовой охраны таких РИД в том числе за рубежом в рамках процедур, предусмотренных международными соглашениями (например, Женевского акта Гаагского соглашения о международной регистрации промышленных образцов, Договора о патентной кооперации и Евразийской патентной конвенции, Парижской конвенции об охране промышленной собственности). Принятие мер по обеспечению подачи заявок на международную регистрацию в течение 12 месяцев с даты подачи в национальное патентное ведомство для изобретений и полезных моделей и в течение 6 месяцев для промышленных образцов и товарных знаков после подачи заявки на выдачу патентов (свидетельств) на такие РИД в Российской Федерации (в целях соблюдения конвенционного приоритета).

5. РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАДАЧ

Реализация задач в сфере политики по ИС на ПАО «ДНПП» включает следующие мероприятия:

- содействие формированию планов проведения НИОКР в целях обеспечения наиболее эффективного использования затрачиваемых ресурсов;
- определение способов получения РИД (собственные разработки, выполнение НИОКР по государственным или муниципальным контрактам (в случае, если права по ним передаются исполнителю, в том числе, в совместное с заказчиком правообладание) или в соответствии с государственным или муниципальным заданием, размещение заказов в других организациях или приобретение исключительных прав или прав использования РИД);
- анализ целесообразности и возможности финансирования собственных исследований, при выполнении которых возможно создание РИД, а также

перспектив выполнения НИОКР, получения запланированных результатов и доведения их до практического применения (внедрения);

- осуществление экспертизы отчетной документации и результатов всех этапов проведения НИОКР, в том числе по государственным или муниципальным контрактам или в соответствии с государственным или муниципальным заданием в целях выявления потенциально охраноспособных РИД, их учета и подготовки рекомендаций по их правовой охране (в том числе с уведомлением государственного заказчика, если это предусмотрено государственным контрактом), а также в целях исключения получения РИД, аналогичных уже имеющимся;

- проведение проверки на наличие охраноспособных решений, а также сведений, раскрывающих охраноспособные решения во всех планируемых к публикации/экспонированию на выставках работах;

- проведение исследований в целях создания решений, необходимых для внедрения уже имеющихся РИД;

- автоматизация управления правами на РИД путем разработки и(или) внедрения информационных систем управления правами на РИД;

- взаимодействие с третьими лицами по вопросам приобретения/отчуждения прав на РИД, заключение лицензионных соглашений по использованию РИД;

- утверждение порядка уведомления авторами (в том числе с помощью автоматизированной системы управления) ПАО «ДНПП» в лице отдела по управлению правами на РИД и рационализаторству о созданных ими с применением ресурсов ПАО «ДНПП» потенциально охраноспособных РИД, в том числе инициативных РИД, в том числе не являющихся служебными;

- проведение мониторинга эффективности, объема и динамики создания и выявления РИД;

- проведение мероприятий по оптимизации использования товарных знаков ПАО «ДНПП»;

- проведение инвентаризации прав на РИД и результатов НИОКР с целью выявления РИД, определения их правообладателей, оценки и правомерного вовлечения прав на них в экономический и гражданско-правовой оборот и постановка выявленных результатов на учет, в том числе при необходимости на бухгалтерский учет в качестве нематериальных активов для повышения капитализации ПАО «ДНПП»;

- анализ целесообразности предоставления правовой охраны РИД, определяемой в том числе с учетом: наличия экономической целесообразности и финансовых средств на получение и поддержание охранных документов в силе; востребованности РИД на рынке, в том числе за рубежом; наукоемкости РИД и роли в поддержании имиджа предприятия;

- анализ барьеров, особенностей охраны РИД на существующих и перспективных рынках, анализ стратегий патентования, используемых ведущими компаниями в России и за рубежом;

- определение случаев правовой охраны РИД в режиме секрета производства (ноу-хау), использования механизмов коммерческой тайны для защиты сведений любого характера (производственных, технических, экономических, организационных и других) о РИД в научно-технической сфере;

- ограничение доступа к информации о РИД и недопущение ее разглашения или опубликования до проведения анализа коммерческой ценности РИД и принятия решения о форме правовой охраны;

- выбор оптимальных формы и объема правовой охраны РИД, в том числе с учетом конкурентной среды и необходимости обеспечения комплексного подхода к правовой охране РИД, обеспечение подготовки и

подачи заявок на выдачу охранных документов на РИД, способных к правовой охране, их сопровождение, введение режима коммерческой тайны и другое;

- обеспечение учета исключительных прав на РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП» (в том числе прав на РИД, приобретенных у сторонних организаций), актуализации учетных данных, а также взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти по вопросам ведения реестров прав на РИД в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации;

- осуществление регулярного мониторинга реализуемой третьими лицами продукции, который позволит выявить нарушение исключительных прав на РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП», в том числе путем анализа разработок и продукции, представляемой на соответствующих выставках основными конкурентами;

6. КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ ПРАВ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

С учетом специфики деятельности ПАО «ДНПП», целесообразно осуществление следующих мероприятий, направленных на коммерциализацию и использование в производстве и производимой продукции имеющихся разработок:

- определение возможных эффектов от коммерциализации прав на РИД;
- реализация разработок путем заключения лицензионных договоров или отчуждения прав на РИД;
- определение возможных механизмов коммерциализации создаваемых или приобретаемых прав на РИД: применение в собственном производстве, осуществление с другими компаниями кросс-лицензирования для получения легитимного доступа продуктов и технологий ПАО «ДНПП» на

существующие и новые рынки;

- заключение лицензионных договоров или отчуждение исключительных прав на РИД;

- размещение с учетом требований к защите государственной тайны и коммерческой тайны в информационных источниках, в том числе на официальных сайтах ПАО «ДНПП» и сайте Федерального органа исполнительной власти по интеллектуальной собственности сведений о РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП» по которым ПАО «ДНПП» готово заключить лицензионные соглашения, договоры об отчуждении исключительных прав.

7. ОСОБЕННОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ПОЛИТИКИ ПАО «ДНПП» ПО ИС ЗА РУБЕЖОМ

Осуществление мероприятий, касающихся осуществления политики ПАО «ДНПП» в области ИС, в том числе касающихся вопросов зарубежного патентования, осуществляется при взаимодействии с АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»

8. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Неотъемлемой частью деятельности ПАО «ДНПП» является совершенствование системы управления персоналом, обеспечивающей наличие у работников необходимых профессиональных компетенций по управлению правами на РИД, увязанных с их должностными обязанностями, а также наличие системы стимулов для работников, обеспечивающей развитие и эффективное использование их интеллектуального потенциала.

Мероприятия, направленные на повышение эффективности управления персоналом, включают, в том числе, следующие:

- создание корпоративной культуры, поощряющей изобретательскую активность работников, в том числе периодическую организацию мероприятий, направленных на повышение мотивации работников (например,

путем проведения конкурсов, присуждения почетных званий, награждения грамотами и благодарностями);

- материальное и нематериальное стимулирование изобретательской активности работников, в том числе за участие в деятельности по созданию РИД и коммерциализации прав на РИД, путем определения условий и порядка предоставления материального вознаграждения работникам в зависимости от уровня полезности РИД для ПАО «ДНПП», вклада работника в их создание и положительных эффектов в том числе в части получаемых доходов, снижения издержек, которые достигаются путем использования РИД, а также определения условий и порядка нематериального стимулирования работников, отличившихся в сфере создания и/или управления интеллектуальной собственностью, в том числе в части содействия публикациям работников в профессиональных и научных изданиях и участии в научно-практических мероприятиях (круглых столах, конференциях), представления к награждению;

- обучение работников ПАО «ДНПП» по профилю их деятельности, а также по программам и курсам повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности, а также материальное и нематериальное стимулирование работников, приобретших и (или) обладающих соответствующими компетенциями, удостоверенными документами о наличии образования;

- взаимодействие с профильными высшими учебными заведениями с целью обеспечения преподавания лицам инженерных, менеджерских и юридических специальностей, дисциплин в сфере интеллектуальной собственности;

- регламентация вопросов, касающихся обеспечения режима коммерческой тайны (конфиденциальности) в отношении информации, связанной с профессиональной деятельностью работника, в том числе в части нераспространения информации, полученной в рамках профессиональной деятельности, в научных изданиях и выставочной деятельности без

согласования с уполномоченным на соответствующие согласования лицом, ответственным за управление правами на РИД;

- распределение и закрепление прав на РИД, созданных или доработанных работником в связи с выполнением служебных обязанностей (в том числе в соавторстве), включая основания, условия и порядок закрепления прав, недопущение нелегитимного использования прав на РИД работниками после увольнения из ПАО «ДНПП», обеспечение защиты секрета производства (ноу-хау), коммерческой тайны.

9. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД

В целях обеспечения эффективной реализации системы управления правами на РИД необходимо предусмотреть выделение при планировании бюджета ПАО «ДНПП» расходов на финансирование мероприятий по:

- созданию, выявлению потенциально охраноспособных РИД, обеспечению их правовой охраны, инвентаризации прав на РИД, поддержанию охранных документов в силе, коммерциализации РИД;

- проведению патентных исследований, включая построение патентных ландшафтов, их мониторинг и анализ;

- выявлению новых перспективных направлений, по которым осуществляется технологически- и коммерчески-оправданная патентная активность;

- стимулированию изобретательской активности работников, а также повышению их квалификации и мотивации;

- созданию и поддержанию материально-технической и информационной базы, необходимой для управления правами на РИД;

10. ОСОБЕННОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ПАТЕНТНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

Проведение патентных исследований необходимо для определения научно-технического или технологического уровня, патентоспособности, патентной чистоты и конкурентоспособности РИД, стратегии правовой охраны РИД и распоряжении правами на РИД, для обоснования предложений по дальнейшей деятельности ПАО «ДНПП» в сфере интеллектуальной деятельности;

В случаях проведения патентных исследований, последние осуществляются с учетом ГОСТ Р 15.011-24 "Интеллектуальная собственность. Патентные исследования. Содержание и порядок проведения»;

11. МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РИД

Основными показателями эффективности, позволяющими оценить эффективность реализации основных положений политики по ИС, могут быть следующие:

- доля РИД, права на которые принадлежат ПАО «ДНПП», используемых в собственном производстве;
- количество РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП», в отношении которых осуществлено распоряжение исключительным правом путем заключения лицензионных договоров;
- число заключенных лицензионных договоров в отношении прав на РИД, принадлежащих ПАО «ДНПП»;
- сумма лицензионных платежей и/или доля доходов от лицензионных платежей за использование РИД, исключительные права на которые принадлежат ПАО «ДНПП», в совокупных доходах ПАО «ДНПП»;

- доля выручки от реализации продукции, при производстве которой применяются РИД ПАО «ДНПП», в том числе от ее экспорта;
- доля ключевых продуктов, содержащих РИД, исключительные права на которые принадлежат ПАО «ДНПП», на основных рынках;
- доля ключевых продуктов и рынков, на которых проведены патентные исследования и обеспечена патентная чистота ключевых продуктов ПАО «ДНПП»;
- удельный вес выполненных НИОКР, завершившихся созданием коммерчески ценных РИД;
- количество охранных документов, полученных на РИД Организации, в том числе за рубежом.